



**RELATÓRIO DE
ACTIVIDADES E CONTAS
2010**

Comité Paralímpico de Portugal

Introdução

O Relatório de Actividades e Contas de 2010 pretende reflectir a actividade do Comité Paralímpico de Portugal durante o ano de 2010, ou seja, do seu segundo ano de existência.

Estando definidas pelos órgãos do CPP no início do presente ciclo paralímpico as principais linhas de actuação para o quadriénio, 2010 assume-se como parte de um todo, dentro de uma linha de continuidade e de consolidação da definição de procedimentos e de normativos e a adopção de instrumentos que se pretende que tornem o sustentáculo de uma praxis de eficácia e desenvolvimento organizacional, bem como do respectivo sistema desportivo.

A Comissão Executiva do CPP no processo de preparação e elaboração do presente documento decidiu adoptar um modelo correspondente ao do Plano de Actividades e Orçamento para 2010, isto é, um modelo que pela sua estruturação e forma de apresentação e por comparação com o referido Plano, facilite a informação e percepção quanto ao grau de execução de cada uma das acções que se pretendeu levar a efeito.

Feito o esclarecimento quanto à opção estrutural do presente documento, importa agora centrarmo-nos no seu conteúdo.

No início do ciclo foram assumidos quatro eixos prioritários e estratégicos para o quadriénio 2009 - 2012, estruturando-se do seguinte modo:

Estratégia de Desenvolvimento
Estrutura Organizacional
Afirmação Institucional
Desenvolvimento da Actividade Desportiva

Estratégia de Desenvolvimento

A definição de uma Estratégia de Desenvolvimento tem em muito sido condicionada por um conjunto de factores exógenos com que recorrentemente o Comité Paralímpico de Portugal tem vindo a ser confrontado. Ainda assim, tem vindo a ser levado a efeito um esforço sistemático para que a actividade do CPP se traduza na concretização dos seus objectivos, suportado em princípios, valores e opções que se encontram plasmados em diversos documentos aprovados pelos respectivos órgãos sociais, os quais pretendem ser o sustentáculo de uma acção que visa potenciar um crescimento e desenvolvimento coerente com os fundamentos que estiveram na génese do comité.

A particular atenção que foi dada ao trabalho junto das federações de modalidade é exemplo de uma clara pretensão de promover uma maior atenção e acção por parte de distintos agentes desportivos que, segundo o CPP, poderão e deverão passar a ter um envolvimento e responsabilidade diferente no desenvolvimento desportivo, sendo este um processo que visa a mudança de paradigma no modelo de organização desportiva do país, relativamente ao qual se assume profundamente comprometido. Convirá pois referenciar que durante o ano de 2010 foram admitidos como novos membros do CPP, sete federações, o que se traduz num total de onze desde a constituição do Comité (no ANEXO 1 encontra-se uma listagem dos Membros do CPP).

Dentro do espírito de desenvolvimento estratégico foram decisivas a elaboração e aprovação de documentos fundamentais como:

- Programa Esperanças Paralímpicas;
- Regulamento do Projecto Preparação Surdolímpica - Atenas 2013;
- Regulamento de Apoio ao Desenvolvimento e Preparação.

O presente ciclo tem vindo a revelar-se muito exigente, com grandes desafios e muitos constrangimentos, mas igualmente profundamente aliciante, pelo que a Comissão Executiva do CPP, se assumiu deveras comprometida com o projecto.

No ANEXO 2 encontra-se o calendário das reuniões da Comissão Executiva realizadas ao longo de 2010 e as respectivas agendas.

Estrutura Organizacional

Durante o ano de 2010 foi dada relevância a este eixo, determinante para o funcionamento, actual e futuro, porque integra um conjunto de dimensões decisivas em qualquer organização:

Sede Administrativa e Social

Após cerca de dois anos de esforço contínuo para conseguir implementar uma solução duradoura, finalmente, em Dezembro de 2010 foi possível inaugurar a Sede do CPP, através de gentil cedência de instalações por parte da Câmara Municipal de Loures e de um investimento significativo para obras de remodelação e adaptação, sendo este empreendimento realizado em exclusivo pelo CPP, sem apoio de qualquer entidade pública ou privada.

Recursos Humanos

Esta área não sofreu qualquer alteração significativa mantendo o CPP apenas um só elemento do seu quadro de pessoal. Recorreu-se à contratação de um estágio profissional na área da Comunicação e Marketing e de uma avença com uma empresa para gestão do projecto neste âmbito. No âmbito da contabilidade passou de um elemento a tempo inteiro para a contratação de um serviço externo o que permitiu a redução de custos.

Apetrechamento

Face à instalação em espaço próprio foi necessário proceder ao respectivo apetrechamento, sendo que, por forte limitação orçamental este processo ficou aquém das reais necessidades, o qual se traduziu numa acção minimalista, visando apenas garantir as condições essenciais para o funcionamento básico da organização.

Normativos

Esta é uma dimensão em que continua a existir muito trabalho por realizar, não obstante os documentos já aprovados, será uma área em que ainda terá de se investir. No decurso do ano em apreciação foi concluído o processo de aprovação do Regulamento Geral do Comité Paralímpico de Portugal.

Afirmação Institucional

O Comité Paralímpico de Portugal está representado no Conselho Nacional de Desporto (CND), que tem como função o acompanhamento das políticas desportivas e, na pessoa do seu Presidente, tem vindo a participar activamente nas reuniões daquele órgão bem como, no Conselho para a Ética e Segurança no Desporto (CESD) e no Conselho para o Sistema Desportivo (CSD).

O Comité Paralímpico de Portugal de forma muito permanente dedica grande atenção ao desenvolvimento do processo de afirmação institucional a nível nacional e internacional, neste quadriénio que se constitui como uma primeira fase da sua existência, norteando-se os seus órgãos sociais pelo lema que adoptaram para o seu programa de acção:

“Igualdade, Inclusão e Excelência Desportiva”

Desenvolvimento da Actividade Desportiva

O Desenvolvimento da Actividade Desportiva foi considerado eixo primordial assentando essencialmente em três vertentes:

- Uma, é a pretensão de criar as melhores condições, em termos de qualidade na participação nos próximos eventos internacionais de maior prestígio, participação essa que constitui o objecto prioritário do CPP, designadamente:

- Jogos Paralímpicos de Londres;
- Jogos Surdolímpicos de Atenas;
- Jogos da Lusofonia.

- A segunda vertente é a de assegurar as melhores condições de prática desportiva para os praticantes de excelência, envolvidos nos processos de preparação para a participação nos eventos acima referidos.

- Terceira e última, compreende a promoção e o desenvolvimento do quadro desportivo nacional, na área do desporto para pessoas com deficiência, envolvendo a participação activa dos membros do CPP, específica e principalmente as Federações Desportivas Nacionais.

Considerados os quatro eixos basilares em desenvolvimento supra referidos o Relatório de Actividades e Contas de 2010, foi estruturado de acordo os Programas constantes no Plano de Actividades e Orçamento para o ano em questão. Designadamente:

1 – Instalação e Funcionamento Regular

2 – Preparação Paralímpica Londres 2012

3 – Esperanças Paralímpicas

4 – Preparação Surdolímpica

5 – Desenvolvimento do Desporto Feminino

6 – Participação em Campeonatos IPC e EPC

7 – Centro de Alto Rendimento

8 – Jogos Paralímpicos Londres 2012

9 - Responsabilidade Social e Marketing Desportivo

10 – Apoio ao Desenvolvimento do Projecto Paralímpico

Execução orçamental 2010

Código	Designação	Orçamentado	Real	Desvio
	TOTAL DE DESPESAS	971.871,54 €	940.521,50 €	-31.350,04 €
1	Instalação, funcionamento e actividade regular	278.871,54 €	187.482,43 €	-91.389,11 €
1.1	Organização e gestão	207.167,54 €	119.756,04 €	-87.411,50 €
1.1.1	Enquadramento administrativo	75.784,74 €	28.585,97 €	-47.198,77 €
1.1.2	Enquadramento técnico	51.464,80 €	21.897,20 €	-29.567,60 €
1.1.3	Despesas administrativas	79.918,00 €	69.272,87 €	-10.645,13 €
1.2	Apetrechamento	31.500,00 €	5.003,91 €	-26.496,09 €
1.3	Sede	0,00 €	20.703,20 €	20.703,20 €
1.4	Comunicação e Marketing	31.704,00 €	41.754,76 €	10.050,76 €
1.4.1	Enquadramento técnico	25.004,00 €	22.930,88 €	-2.073,12 €
1.4.2	Imagem e comunicação	5.500,00 €	17.905,50 €	12.405,50 €
1.4.3	Banco de imagens	700,00 €	684,20 €	-15,80 €
1.4.4	Portal internet	500,00 €	234,18 €	-265,82 €
1.5	Representação em organismos internacionais	7.000,00 €	0,00 €	-7.000,00 €
1.6	Integração de federações	1.500,00 €	264,52 €	-1.235,48 €
2	Preparação Paralímpica Londres 2012	518.000,00 €	607.766,21 €	89.766,21 €
2.1	Organização e gestão	25.000,00 €	20.932,36 €	-4.067,64 €
2.1.1	Estrutura de gestão	15.000,00 €	20.932,36 €	5.932,36 €
2.1.2	Despesas administrativas	10.000,00 €	0,00 €	-10.000,00 €
2.2	Financiamento à preparação	252.000,00 €	342.766,65 €	90.766,65 €
2.3	Bolsas paralímpicas	241.000,00 €	244.067,20 €	3.067,20 €
3	Esperanças Paralímpicas (Preparação de proposta de regulamento)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
4	Preparação Surdolímpica (Preparação de proposta de regulamento)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
5	Desenvolvimento do Desporto Feminino (Preparação de candidatura)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
6	Participação em Campeonatos IPC e EPC	27.000,00 €	32.860,57 €	5.860,57 €
7	Centro de Alto Rendimento	0,00 €	0,00 €	0,00 €
8	Jogos Paralímpicos Londres 2012 (Preparação de Missão)	0,00 €	0,00 €	0,00 €
9	Responsabilidade Social e Marketing Desportivo	148.000,00 €	96.244,90 €	-51.755,10 €
9.1	Eventos	23.000,00 €	13.140,25 €	-9.859,75 €
9.2	Apoio ao Desenvolvimento e Preparação	125.000,00 €	37.335,51 €	-87.664,49 €
9.3	Gestão do Programa	0,00 €	45.769,14 €	45.769,14 €
10	Apoio ao Desenvolvimento do Projecto Paralímpico	30.000,00 €	16.167,39 €	-13.832,61 €

	Designação	Orçamentado	Realizado	Desvio
	TOTAL DE PROVEITOS	971.871,54 €	804.546,70 €	-167.324,84 €
	Marketing	150.000,00 €	150.000,00 €	0,00 €
	Subsídios à exploração			
	Do Estado	821.871,54 €	581.000,00 €	-240.871,54 €
	Outras Entidades		73.546,70 €	-73.546,70 €

Índice:

Projecto	Sub-projecto	Designação	Código
Programa 1: Instalação e Funcionamento Regular			Pág. 7
1		Organização e gestão	1.1
	1	Enquadramento administrativo	1.1.1
	2	Enquadramento técnico	1.1.2
	3	Despesas administrativas	1.1.3
2		Apetrechamento	1.2
3		Sede	1.3
4		Comunicação e Marketing	1.4
	1	Enquadramento técnico	1.4.1
	2	Imagem e comunicação	1.4.2
	3	Banco de imagens	1.4.3
	4	Portal internet	1.4.4
5		Representação em organismos internacionais	1.5
6		Integração de federações modalidade	1.6
Programa 2 Preparação Paralímpica Londres 2012			Pág. 14
1		Organização e gestão	2.1
	1	Estrutura de gestão	2.1.1
	2	Despesas administrativas	2.1.2
2		Financiamento à preparação	2.2
3		Bolsas paralímpicas	2.3
Programa 3: Esperanças Paralímpicas			Pág. 22
1		Plano Estratégico	3.1
Programa 4: Preparação Surdolímpica			Pág. 24
1		Plano Estratégico	4.1
Programa 5: Desenvolvimento do Desporto Feminino			Pág. 26
1		Plano Estratégico	5.1
Programa 6: Participação em Campeonatos IPC e EPC			Pág. 28
1		Apoio a selecções	6.1
	1	Mundial Natação IPC 2010	6.1.1
	2	Mundial Atletismo IPC 2011	6.1.2
Programa 7: Centro da Alto Rendimento			Pág. 30
1		Plano Estratégico	7.1
Programa 8: Jogos Paralímpicos Londres 2012			Pág. 32
1		Preparação da Missão Portuguesa aos Jogos Paralímpicos Londres 2012	8.1
Programa 9: Responsabilidade Social e Marketing Desportivo			Pág. 34
1		Eventos	9.1
2		Apoio ao desenvolvimento e preparação	9.2
3		Gestão do Programa de RSMD	9.3
4		Acções Promocionais	9.4
5		Patrocinadores e Parceiros	9.5
6		Imagem e Comunicação – Gestão de Conteúdos	9.6
Programa 10: Apoio ao Desenvolvimento do Projecto Paralímpico			Pág. 47

Programa 1: “Instalação e Funcionamento Regular”

Para este Programa foi considerado no início de 2010 essencialmente o seguinte:

O Comité Paralímpico de Portugal tem as suas finalidades estatutariamente definidas.

Na prossecução das suas finalidades o CPP, para desenvolver uma actividade regular com eficácia e eficiência, necessita de uma sede administrativa digna e funcional bem como, de um quadro humano técnico e administrativo e ainda de um conjunto diversificado de meios técnicos.

Na prossecução das suas finalidades o CPP tem uma actividade predominante nas áreas de desporto e de comunicação, a nível nacional e internacional, com entidades e instituições de natureza vária.

Nas páginas seguintes expõe-se a actividade desenvolvida neste âmbito.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Organização e Gestão do Comité Paralímpico de Portugal	<u>CÓDIGO</u> 1.1
--	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Este Programa garantiu a organização/gestão diária do CPP bem como a coordenação da sua estrutura orgânica e do seu funcionamento. Assegurou a existência dos recursos humanos, o suprimento das necessidades nos consumos administrativos, a classificação das despesas e controlo orçamental, a organização das contas de gerência, o cumprimento das obrigações contratuais e demais acções necessárias para o funcionamento regular do CPP.

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 119.756,04€
-------------------------------------	------------------------------------

SUBPROJECTOS REALIZADOS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO

Código		
1.1.1	Enquadramento administrativo	28.585,97€
	Foi assegurado o funcionamento dos serviços administrativos, o processamento de pagamentos e os registos de contabilidade. Estiveram integrados na realização deste sub-projecto: - 1 Técnica administrativa; - 1 Técnico de contabilidade (em regime de tempo inteiro até Novembro de 2010 tendo, a partir daí, a função sido desempenhada por um técnico em regime de avença); - Não foi integrado nenhum técnico de tesouraria tendo as inerentes acções sido desenvolvidas, em acréscimo de função, pela técnica administrativa.	
1.1.2	Enquadramento técnico	21.897,20€
	Foram assegurados os encargos com os quadros técnicos do CPP: - 1 Director técnico (em regime de mobilidade nos termos da legislação sobre mobilidade de docentes) - Foi despoletado junto do IEFP um processo de candidatura para integração de 1 estagiário técnico desportivo, tendo a candidatura para o estágio sido aprovada por aquele Instituto, aguardando-se, à data de 31 de Dezembro, a admissão de um estagiário.	
1.1.3	Despesas administrativas	69.272,87€
	Foi feita a coordenação das necessidades e processamento das propostas à Comissão Executiva de aquisição de material de consumo corrente, de equipamento, do pagamento de fornecimentos de serviços externos e outros.	

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Apetrechamento	<u>CÓDIGO</u> 1.2
--	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Apetrechamento do CPP com recursos materiais e tecnológicos, nomeadamente equipamento informático e multimédia e outros meios de suporte à actividade.

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 5.003,91€
-------------------------------------	----------------------------------

SUBPROJECTOS REALIZADOS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

Código		
1.2.1	Apetrechamento do CPP em equipamento informático (hardware e software)	5.003,91€
	Aquisição de equipamento informático (hardware) Aquisição de software	
1.2.2	Apetrechamento com viatura para apoio à actividade do CPP	0,00€
	Aquisição de uma viatura (ligeiro de passageiros de 9 lugares). Procurou-se, ao longo do ano, um patrocinador para este subprojecto e, perante algumas perspectivas de o patrocínio se concretizar, não se procedeu à aquisição da viatura.	

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u>	<u>CÓDIGO</u>
Sede	1.3

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

O CPP encontrava-se instalado numa sede provisória, pelo que se diligenciou no sentido de passar para instalações mais condignas, com um carácter menos precário. Deste modo, após várias prospecções e contactos que já haviam sido iniciados em 2009, o CPP passou, a partir do final de 2010, a ter uma nova sede, no concelho de Loures, no âmbito de um protocolo estabelecido com esta autarquia. A sede foi inaugurada no dia 14 de Dezembro, com a presença do Presidente da Câmara Municipal de Loures e do Secretário de Estado da Juventude e do Desporto, além de várias outras entidades, membros e amigos do CPP. Foi necessário proceder a algumas obras de renovação no interior das instalações bem como adquirir alguns móveis e equipamento de escritório.

<u>DURAÇÃO/DATA</u>	<u>CUSTO</u>
1 ano	20.703,20€

SUBPROJECTOS REALIZADOS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

<u>Código</u>		
1.3.1	Prospecção de sede	0,00€
	Foi realizado um trabalho de prospecção visando encontrar uma solução para a necessidade da instalação do CPP numa nova sede, trabalho este que incluiu contactos e reuniões com diversas autarquias e outras instituições.	
1.3.2	Instalação	20.703,20€
	Realizou-se a mudança da sede do CPP das suas instalações em Santo António dos Cavaleiros para as novas instalações em Loures. Foram feitas benfeitorias nas novas instalações e adquirido algum novo equipamento.	

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Comunicação e Marketing	<u>CÓDIGO</u> 1.4
---	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Foram postas em prática as acções previstas no Plano de Marketing e Comunicação com vista à afirmação institucional do CPP.

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 41.754,76€
-------------------------------------	-----------------------------------

SUBPROJECTOS REALIZADOS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

Código		
1.4.1	Enquadramento técnico Foram assegurados os encargos com os quadros técnicos de comunicação e marketing, designadamente: - 1 Estagiária de comunicação e marketing - 1 Assessora de comunicação e marketing - Foi prevista a integração de um técnico de comunicação e marketing, todavia esta integração não se concretizou porque mais tarde se veio a optar pela contratualização de serviço externo à empresa “Dealstage”.	22.930,88€
1.4.2	Imagem e comunicação No âmbito deste subprojecto foram disponibilizados meios e materiais de apoio à promoção do CPP, designadamente: - Brochura institucional - Merchandising - Estacionário	17.905,50€
1.4.3	Banco de imagens Contratação de espaço na internet para alojar imagens das competições - Contrato de alojamento de 50 GB	684,20€
1.4.4	Portal internet Foi mantida a presença do CPP na internet - Manutenção do alojamento do site	234,18€

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Representação em Organismos Internacionais	<u>CÓDIGO</u> 1.5
--	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

No âmbito deste projecto previu-se a participação em reuniões internacionais, em representação do CPP, de dirigentes e de representantes do CPP em organismos internacionais. Todavia, as Assembleias Gerais do IPC e do EPC realizam-se normalmente por períodos bianuais, pelo que, em 2010 não houve deslocações para Assembleias de quaisquer daquelas instituições. Não houve, de análogo modo, deslocações para participação em reuniões com Comitês Paralímpicos Lusófonos, que foram previstas no orçamento para 2010.

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 0,00€
-------------------------------------	------------------------------

SUBPROJECTOS REALIZADOS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

Código		
1.5.1	Participação na Assembleia Geral do IPC	0,00€
1.5.2	Participação na Assembleia Geral do EPC	0,00€
1.5.3	Participação em reunião dos Comitês Paralímpicos Lusófonos	0,00€

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Integração de Federações de modalidade	<u>CÓDIGO</u> 1.6
--	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Com este projecto visou-se a entrada de novos membros para o CPP, designadamente de federações desportivas nacionais UPD, tendo como objectivo a inclusão e aumento do número de praticantes nas estruturas regulares do desporto, com a consequente diversificação em relação à oferta de modalidades com acessibilidade a praticantes com deficiência. Foram realizadas reuniões com dirigentes de diversas Federações no sentido de explanar qual o objecto do Movimento Paralímpico e do CPP e também no sentido de que tipo de actividade têm já desenvolvido no âmbito do desporto adaptado e auscultar sobre as suas intenções, projectos e necessidades mais prementes no âmbito em questão.

Assim, ao longo de 2010 foram admitidas como membros do CPP as seguintes sete Federações:

- Federação de Andebol de Portugal
- Federação Portuguesa de Canoagem
- Federação Portuguesa de Ciclismo
- Federação Portuguesa de Golf
- Federação Nacional de Karaté
- Federação Portuguesa de Orientação
- Federação Portuguesa de Tiro

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 264,52€
-------------------------------------	--------------------------------

SUBPROJECTOS PREVISTOS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

Código		
1.6.1	Reuniões com órgãos dirigentes de federações, nas sedes das mesmas	77,04€
	Foram realizadas reuniões entre o Presidente do CPP e Presidentes de Federações, nas quais se apresentou o objecto e a finalidade do CPP e se tomou conhecimento de projectos e actividades das Federações no âmbito do desporto adaptado, tendo estas reuniões ocorrido não só com Federações que entretanto se tornaram membros do CPP mas também com várias outras.	
1.6.2	Assessoria técnica a federações desportivas nacionais, na área do desporto para pessoas com deficiência	187,48€
	O CPP disponibilizou-se para assessorar Federações no sentido da promoção e desenvolvimento do desporto adaptado. Foi estabelecido um protocolo com a Federação de Andebol de Portugal, em Janeiro, visando o desenvolvimento da prática do Andebol em Cadeira de Rodas no nosso país.	

Programa 2: Preparação Paralímpica Londres 2012”

Ao Comité Paralímpico de Portugal cabe, por missão e vocação a responsabilidade de planear, gerir, acompanhar e avaliar Programa de Preparação Paralímpica Londres 2012. Assim, no âmbito do Contrato-programa de Desenvolvimento Desportivo nº 433/2009 outorgado entre o CPP, o Instituto do Desporto de Portugal, I.P. e o Instituto Nacional para a Reabilitação, I.P., continuou-se ao longo de 2010 a realização do processo de apoio à preparação tendo em vista a participação nos Jogos Paralímpicos Londres 2012, visando-se a criação das melhores condições de preparação e de actividade desportiva dos praticantes desportivos ou selecções nacionais que reúnam condições para atingirem resultados de excelência nos referidos Jogos.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Organização e Gestão do Projecto de Preparação Paralímpica Londres 2012	<u>CÓDIGO</u> 2.1
--	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Foi assegurada a continuação da execução do Projecto Paralímpico Londres 2012 e dos seus recursos humanos, a satisfação das necessidades em despesas administrativas, a classificação das despesas e o controlo orçamental, a organização das contas de gerência do Projecto, o cumprimento das obrigações contratuais e demais acções necessárias para a realização do Projecto.

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 20.932,36€
-------------------------------------	-----------------------------------

SUBPROJECTOS REALIZADOS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

Código		
2.1.1	Estrutura de gestão do Projecto Londres 2012	20.932,36€
	<p>Foi assegurado o funcionamento da Estrutura de Gestão do Projecto Londres. A Estrutura de Gestão exerceu a sua actividade no âmbito das seguintes funções:</p> <ul style="list-style-type: none"> - Promoção da articulação entre as várias entidades intervenientes no Projecto; - Acompanhamento do desenvolvimento do Projecto; - Apreciação e informação sobre propostas apresentadas pelas Federações com praticantes envolvidos no Projecto; - Aferição, juntamente com as Federações, dos critérios específicos de acesso dos praticantes ao Projecto; - Avaliação do cumprimento dos objectivos estabelecidos; - Tratamento e gestão da informação relativa ao Projecto; - Informação directa e permanente à direcção do Projecto sobre todos os assuntos relevantes; - Apresentação de propostas conducentes à satisfação das necessidades e resolução de problemas assinalados pelos vários intervenientes no processo; - Elaboração e apresentação de relatórios das avaliações periódicas do Projecto; - Proposição de critérios que suportem o financiamento das diferentes rubricas do Projecto, nomeadamente no respeitante às bolsas a atribuir a praticantes, a técnicos e ao apoio às actividades de preparação e participação competitiva. <p>Em Janeiro de 2010 a Estrutura de Gestão elaborou e aprovou um Regulamento da Estrutura de Gestão que foi ratificado pela Comissão Executiva. A Estrutura de Gestão, até Outubro de 2010, manteve-se como constituída inicialmente, em Dezembro de 2009, integrando:</p> <p>Um Vice-presidente do CPP, um representante da Federação Equestre</p>	

Portuguesa, um representante da Federação Portuguesa de Desporto para Pessoas com Deficiência e o director técnico do CPP. A partir de 15 de Setembro passou a estar presente nas reuniões um técnico superior do IDP desenvolvendo-se assim uma melhor articulação entre a gestão do Projecto e a Direcção do mesmo que é constituída pelo Presidente do IDP, pela Presidente do INR e pelo Presidente do CPP. A partir de Novembro o representante da Federação Equestre Portuguesa deixou de integrar a Estrutura dado que a cavaleira que se encontrava integrada no Projecto, deixou de o integrar.

Ao longo de 2010 a Estrutura de Gestão realizou reuniões, de que existem as respectivas actas, nas seguintes datas:

- 26 de Janeiro
- 18 de Fevereiro
- 30 de Março
- 18 de Maio
- 06 de Julho
- 03 de Agosto
- 15 de Setembro
- 02 de Novembro
- 07 de Dezembro

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Financiamento à preparação	<u>CÓDIGO</u> 2.2
--	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Foi feita a atribuição de apoios, através das respectivas federações, à preparação paralímpica dos praticantes integrados no Projecto, abrangendo a actividade desportiva nas suas várias vertentes (treino, estágios, participação em competições...).

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 342.766,65€
-------------------------------------	------------------------------------

SUBPROJECTOS REALIZADOS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

Código	
2.2.1	<p>Federação Portuguesa de Desporto para Pessoas com Deficiência com 332.733,33€</p> <p>No <u>ANEXO 3</u>, encontra-se um quadro que expõe os valores respeitantes ao apoio ao financiamento à preparação durante 2010, devidos à Federação Portuguesa de Desporto para Pessoas com Deficiência, valores estes estabelecidos de acordo com o disposto no nº 6.7 do Regulamento de Preparação Paralímpica Londres 2012.</p> <p>Conforme se expõe na referida grelha, o valor devido à FPDD, relativamente ao exercício de 2010, ascendeu ao montante de 332.733,33€.</p> <p>Todavia este valor foi apenas parcialmente liquidado àquela Federação pelo CPP, na medida em que as verbas atribuídas pela tutela, em sede do Contrato-programa de desenvolvimento desportivo nº 433/2009 o permitiram.</p> <p>Assim, foi liquidado o montante de 215.347,27 €, ficando a Federação credora de 117.386,06€ relativamente ao exercício de 2010.</p> <p>Esta situação foi prevista pela Estrutura de Gestão que, ainda no primeiro trimestre, alertou para a necessidade do estabelecimento de uma adenda ao Contrato-programa de desenvolvimento desportivo nº 433/2009, de modo a solucionar-se atempadamente esta dificuldade no apoio à preparação dos praticantes, que coloca as federações envolvidas numa situação de muito difícil sustentação e compromete gravemente os objectivos do Projecto Londres.</p> <p>O CPP alertou a tutela sobre estes factos, já referidos em termos de previsão aquando da entrega à tutela, do Relatório Anual de Actividades e Contas de 2009. A tutela foi também alertada especificamente através de um ofício enviado em 31 de Março, através do qual se descrevia detalhadamente a situação e se solicitava uma reunião da Direcção do Projecto (Presidente do CPP, Presidente do IDP e Presidente do INR).</p> <p>A mesma situação foi mais objectiva e detalhadamente descrita à tutela por via do Relatório Semestral sobre o Projecto Londres 2012, remetido em 6 de</p>

	<p>Setembro de 2010.</p> <p>Em 11 de Novembro realizou-se uma reunião da Direcção do Projecto para análise da questão descrita.</p> <p>Finalmente, em 2 de Dezembro de 2010 a tutela comunicou ao CPP o compromisso de <i>“proceder ao reforço dos valores mensais a disponibilizar ao CPP, correspondentes ao 1º trimestre de 2011, com vista à execução do Programa de Preparação Paralímpica Londres 2012, em detrimento da diminuição dos montantes mensais a atribuir no 4º trimestre de 2011, de valor igual ao reforço anteriormente aludido para o 1º trimestre”</i>.</p> <p>O entendimento da Comissão Executiva do CPP sobre o referido compromisso é o de que, se por um lado se poderá constituir como um paliativo para as dificuldades financeiras que se têm vindo a verificar no desenvolvimento do Projecto, por outro lado não representa uma efectiva solução dado que, com base nos dados existentes no final de 2010, se prevê que no final de 2011 se continuará a verificar um diferencial negativo nas verbas atribuídas pela tutela face ao articulado do Programa de Preparação Paralímpica Londres 2012 quanto às verbas a atribuir pelo Estado em função do número e do nível dos praticantes envolvidos.</p>
<p>2.2.2</p>	<p>Federação Equestre Portuguesa 9.450,00€</p> <p>O valor devido à FEP respeitante ao apoio ao financiamento à preparação durante 2010, estabelecido de acordo com o disposto no nº 6.7 do Regulamento de Preparação Paralímpica Londres 2012 ascendeu ao montante de 9.450,00€, respeitante a uma praticante que esteve integrada no Projecto Londres 2012, de Janeiro a Setembro, inclusive.</p> <p>Todavia, no exercício de 2010, este valor foi apenas parcialmente liquidado àquela Federação pelo CPP, na medida em que as verbas atribuídas pela tutela, em sede do Contrato-programa de desenvolvimento desportivo nº 433/2009 o permitiram.</p> <p>Assim, foi liquidado o montante de 4.725,00€ (correspondente a 50% do valor devido) ficando a Federação credora de 4.725,00€ relativamente ao exercício de 2010.</p>
<p>2.2.3</p>	<p>Federação Portuguesa de Remo 583,32€</p> <p>O valor respeitante ao apoio ao financiamento à preparação durante 2010, devido à Federação Portuguesa de Remo, estabelecido de acordo com o disposto no nº 6.7 do Regulamento de Preparação Paralímpica Londres 2012 ascendeu a 583,32€.</p> <p>A verba não foi liquidada à Federação dado que a única remadora integrada no Projecto foi incluída apenas a partir de Dezembro, inclusive, em função dos resultados obtidos no campeonato mundial, que ocorreu em Novembro. Assim, tendo a deliberação formal da admissão ocorrido em 17 de Dezembro foi</p>

decidido aguardar pela finalização do processo de admissão e envio do relatório de actividades de 2010 da Federação de Remo, no âmbito do Projecto Londres, para se proceder à liquidação, no início de 2011.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Bolsas paralímpicas	<u>CÓDIGO</u> 2.3
---	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Foram atribuídas bolsas paralímpicas mensais aos praticantes desportivos integrados no Projecto Londres 2012 e seus treinadores, de acordo com os respectivos valores definidos no Regulamento do Projecto de Preparação Paralímpica Londres 2012, anexo ao Contrato-programa nº 433/2009, firmado entre o Comité Paralímpico de Portugal, o Instituto do Desporto de Portugal, I.P. e o Instituto Nacional para a Reabilitação, I.P.

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 244.067,20€
-------------------------------------	------------------------------------

SUBPROJECTOS REALIZADOS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

Código	
2.3.1	<p>Federação Portuguesa de Desporto para Pessoas com Deficiência 235.722,40€</p> <p>Em 31 Dezembro de 2010 encontravam-se integrados no Programa de Preparação Paralímpica Londres 2012 32 praticantes filiados na FPDD.</p> <p>No <u>ANEXO 4</u> apresenta-se uma listagem dos praticantes e respectivos treinadores, referente a 31 de Dezembro de 2010.</p> <p>Ao longo do ano foram integrados no Programa 11 novos praticantes, em função de resultados desportivos obtidos. No final de 2009 encontravam-se integrados 29 praticantes desta Federação dos quais 7 deixaram de o estar, ao longo de 2010, nos termos do respectivo Regulamento. Houve alterações do nível de integração de alguns dos praticantes, conforme se pode constatar no quadro sinóptico que se apresenta no <u>ANEXO 5</u>.</p> <p>No <u>ANEXO 6</u> encontram-se quadros sinópticos mensais, expondo os montantes das bolsas paralímpicas atribuídas a praticantes e treinadores. As bolsas paralímpicas, de acordo com os contratos-programa estabelecidos entre o CPP e as Federações envolvidas, são processadas e liquidadas directamente pelo CPP aos interessados. Estas bolsas nos valores determinados pelo nº 6.6 do Regulamento do Projecto de Preparação Paralímpica Londres 2012, foram disponibilizadas sem atrasos aos destinatários até Setembro, inclusive. Todavia, por deliberação da Comissão Executiva, as bolsas de Outubro, Novembro e Dezembro não foram disponibilizadas aos destinatários, ficando estes devidamente considerados como credores dos valores em causa.</p> <p>O teor da deliberação bem como a sua razão de ser foi comunicado a todos os visados e a todos os membros do CPP, em 20 de Dezembro de 2010. O objectivo da deliberação foi o de equilibrar, dentro do possível, o atraso na liquidação das bolsas paralímpicas com o atraso na liquidação do financiamento ao apoio à preparação. Efectivamente os praticantes e treinadores tinham vindo a</p>

	<p>receber as suas bolsas a 100% até Setembro, enquanto o financiamento à preparação estava a ser feito a cerca de 50% do valor devido, como consequência da escassez de verbas atribuídas pela tutela. Como consequência da referida deliberação foi possível chegar ao final do exercício com o atraso na liquidação aos destinatários distribuído mais equitativamente em termos percentuais.</p>
2.3.2	<p>Federação Equestre Portuguesa 7.534,80€</p> <p>Em 2010 esteve integrada no Projecto Londres 2012 uma cavaleira, de Janeiro a Setembro. A praticante em causa deixou de estar integrada no Projecto devido essencialmente à não participação no respectivo campeonato mundial, realizado em Outubro nos Estados Unidos da América, no estado do Kentucky . Esta não participação deveu-se à escassez de verbas disponíveis face às necessidades logísticas relacionadas com a viagem e estadia da praticante, do seu cavalo e da equipa técnica.</p>
2.3.3	<p>Federação Portuguesa de Remo 810,00€</p> <p>Foi integrada no Projecto uma remadora, com efeitos a partir de Dezembro, inclusive. Ficou considerada, bem como o respectivo treinador, como credora da bolsa mensal daquele mês, estando prevista a sua disponibilização no início de 2011. As referidas bolsas são no valor de 450,00€ e 360,00€ respectivamente para a remadora e para o treinador.</p>

Programa 3: “Esperanças Paralímpicas”

Em termos do plano estratégico quadrienal do CPP visou-se o estabelecimento de um “Projecto Esperanças Paralímpicas” com a finalidade de apoiar praticantes com especial talento e/ou selecções de modalidades colectivas que demonstrem potencialidade para virem a integrar, em 2016 e/ou edições posteriores, Missões Portuguesas aos Jogos Paralímpicos ou Surdolímpicos.

O Objectivo estabelecido para 2010 foi o de apresentar à tutela uma proposta de contrato-programa tendo como objecto o Projecto em questão.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u>	<u>CÓDIGO</u>
Plano Estratégico	3.1

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Foi elaborada pela Comissão Executiva uma proposta de “Regulamento do Programa de Apoio às Esperanças Paralímpicas e Desporto Feminino” que foi enviada à tutela para apreciação em 21 de Maio de 2010 aguardando-se uma resposta, à data da elaboração do presente relatório.

<u>DURAÇÃO/DATA</u>	<u>CUSTO</u>
Jan a Jun	0,00€

ACÇÕES DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

<u>Código</u>		
3.1.1	Elaboração da proposta e submissão da mesma à tutela, após aprovação pela Comissão Executiva do CPP	0,00€

Programa 4: “Preparação Surdolímpicos”

No eixo da estratégia de desenvolvimento assume relevante importância o estabelecimento de um Programa no âmbito da Preparação para os Jogos Surdolímpicos Atenas 2013.

Assim, estabeleceu-se como primeiro projecto a realizar neste âmbito, a elaboração de uma proposta a dirigir à tutela, de um “Regulamento da Preparação para os Jogos Surdolímpicos 2013”, como objecto de um Contrato-programa a vigorar até 2013 isto é, até à constituição da Missão Portuguesa àqueles jogos.

O objectivo estabelecido para 2010 foi a elaboração da referida proposta e a sua apresentação à tutela.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Plano Estratégico	<u>CÓDIGO</u> 4.1
---	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Foi elaborada pela Comissão Executiva uma proposta de “Regulamento do Programa de Preparação Surdolímpica Atenas 2013” que foi enviada à tutela para apreciação em 20 de Outubro de 2010 aguardando-se uma resposta, à data da elaboração do presente relatório.

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 0,00€
-------------------------------------	------------------------------

ACÇÕES DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

Código		
3.1.1	Elaboração da proposta e submissão da mesma à tutela, após aprovação pela Comissão Executiva do CPP	0,00€
	Foi elaborado e aprovado pela Comissão Executiva, em colaboração com a Liga Portuguesa de Desporto para Surdos, um “Regulamento do Programa de Preparação Surdolímpica Atenas 2013,” que foi apresentado à tutela como proposta de base para o estabelecimento de um Contrato-programa de desenvolvimento desportivo tendo por objecto a preparação surdolímpica.	

Programa 5: “Desenvolvimento do Desporto Feminino”

No eixo da estratégia de desenvolvimento assume relevante importância o estabelecimento de um Programa no âmbito do Desenvolvimento do Desporto Feminino.

Numa estratégia visando aumentar os índices de prática desportiva no género feminino e, especificamente, apoiar essa prática na área do desporto de alto rendimento, o primeiro projecto que o CPP se propôs realizar neste âmbito foi o da elaboração de uma candidatura para apoio, a dirigir à tutela, tendo como objectivo o estabelecimento de um Contrato-programa com vigência plurianual, para a área em questão.

O objectivo estabelecido para 2010 foi a elaboração da referida proposta e a sua apresentação à tutela.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Desenvolvimento do Desporto Feminino	<u>CÓDIGO</u> 5.1
--	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

No âmbito do desenvolvimento do projecto “Desenvolvimento do Desporto Feminino” após consideração e análise da situação desportiva actual, a Comissão Executiva optou por não elaborar uma proposta de projecto autónomo para esta área, mas sim pela integração do conceito no projecto “Esperanças Paralímpicas” que, deste modo, passou a ser “Esperanças Paralímpicas e Desporto Feminino”.

<u>DURAÇÃO/DATA</u> Jan a Jun	<u>CUSTO</u> 0,00€
---	------------------------------

ACÇÕES DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

Código		
5.1.1	Elaboração da proposta e submissão da mesma à tutela, após aprovação pela Comissão Executiva do CPP	0,00€
	Foi elaborado e aprovado pela Comissão Executiva um “Regulamento do Programa de Apoio às Esperanças Paralímpicas e Desporto Feminino”.	

Programa 6: “Participação em Campeonatos IPC e EPC”

Com este programa visa-se a realização de projectos que consistem no apoio a selecções nacionais participantes em campeonatos mundiais realizados sob a égide do IPC (*International Paralympic Committee*).

No ano de 2010 foram objecto deste Programa o Campeonato Mundial de Natação IPC 2010, que decorreu de 15 a 21 de Agosto, na Holanda e o Campeonato Mundial de Atletismo, calendarizado para 21 a 30 de Janeiro de 2011, na Nova Zelândia.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Apoio a selecções	<u>CÓDIGO</u> 6.1
---	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Foram enquadradas selecções nacionais participantes em campeonatos mundiais IPC e Europeus EPC

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 32.860,57€
-------------------------------------	-----------------------------------

SUBPROJECTOS QUE CONSTITUÍRAM ESTE PROJECTO:

Código		
6.1.1	Campeonato Mundial de Natação IPC 2010	15.524,78€
	<p>No âmbito das suas competências estatutárias perante o Comité Paralímpico Internacional, o CPP assumiu a competência do enquadramento da delegação portuguesa, (5 elementos) tendo a constituição da delegação e os critérios de elegibilidade dos praticantes portugueses sido definidos em colaboração com a FPDD.</p> <p>O CPP assumiu os encargos do enquadramento, do apoio médico desportivo e de acompanhamento no âmbito de comunicação e marketing.</p>	
6.1.2	Campeonato Mundial de Atletismo IPC 2011	17.335,79€
	<p>No âmbito das suas competências estatutárias perante o Comité Paralímpico Internacional, o CPP assumiu a competência do enquadramento da delegação portuguesa, (38 elementos) tendo a constituição da delegação e os critérios de elegibilidade dos praticantes portugueses sido definidos em colaboração com a FPDD.</p> <p>O CPP assumiu os encargos do enquadramento, do apoio médico desportivo e de acompanhamento no âmbito de comunicação e marketing.</p> <p>De realçar que esta participação, de primordial importância no âmbito do programa de preparação para Londres 2012, não teria sido viável sem um adiantamento de verbas disponibilizado por parte do CPP, face à insuficiência e atraso na atribuição de verbas por parte da tutela e perante a consequente difícil situação financeira por parte da FPDD.</p>	

Programa 7: “Centro de Alto Rendimento Paralímpico”

Em termos de plano estratégico, pretende-se assegurar a existência das melhores condições, sob o ponto de vista da qualidade, para a actividade dos praticantes desportivos de excelência integrados nos projectos enquadrados pelo Comité Paralímpico de Portugal, no âmbito da preparação paralímpica ou surdolímpica.

Este é um processo dinâmico, dado que estará dependente de uma grande multiplicidade de factores. Entre esses factores, há que considerar o novo enquadramento jurídico do desporto e, designadamente, da actividade desportiva de alto rendimento e também a diversidade de praticantes envolvidos, considerando a multiplicidade de modalidades e disciplinas desportivas abrangidas.

Assim, em 2010, iniciou-se a realização de um estudo ponderado sobre esta questão, visando a elaboração de um projecto consequente e coerente.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Plano Estratégico	<u>CÓDIGO</u> 7.1
---	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Foi iniciada a elaboração de um estudo sobre a viabilidade e necessidades quanto a um Centro de Alto Rendimento para praticantes de excelência com deficiência.

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 0,00€
-------------------------------------	------------------------------

ACÇÕES DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

Código		
7.1	Elaboração de um estudo recorrendo à análise da situação desportiva	0,00€
	Foi feito um levantamento dos centros de estágio de alto rendimento existentes no país.	

Programa 8: “Jogos Paralímpicos Londres 2012”

Com este programa visa-se a realização de projectos, ao longo da paralimpíada, que consistem na preparação, organização e realização da Missão Paralímpica aos Jogos Paralímpicos Londres 2012.

Os contactos com o LOCOG (*London Organising Committee of the Olympic Games and Paralympic Games Ltd.*) já se iniciaram.

Torna-se ainda necessário estruturar a Missão, regulamentá-la e planear estrategicamente a sua preparação, constituição e a participação nos Jogos Londres 2012.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u>	<u>CÓDIGO</u>
Preparação da Missão Portuguesa aos Jogos Paralímpicos Londres 2012	8.1

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Preparação do Regulamento da Missão Portuguesa aos Jogos Paralímpicos Londres 2012.

<u>DURAÇÃO/DATA</u>	<u>CUSTO</u>
Maio	0,00€

ACCÕES DESENVOLVIDAS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

<u>Código</u>		
8.1	Elaboração do Regulamento da Missão Portuguesa aos Jogos Paralímpicos Londres 2012	0,00€
	Avançou-se na elaboração do Regulamento da Missão. Foi feita uma recolha de dados, designadamente relativamente ao Regulamento das Missões Paralímpica e Olímpica a Pequim 2008. Entendeu-se que seria demasiado prematura a publicação do Regulamento para Londres desde já, sendo preferível aguardar-se pela definição mais objectiva, por parte do LOCOG, de todo um conjunto de variáveis ainda em aberto em relação à participação naqueles Jogos.	

Programa 9 – Responsabilidade Social e Marketing Desportivo

Como foi afirmado no Plano de Actividade para 2010 o presente programa pretende criar espaço para uma interacção profícua entre os diferentes agentes, desportivos, económicos, políticos e sociais, de alguma forma “comprometidos” com o projecto, bem como desenvolver acções que visem ampliar a muitas outras entidades e personalidades tendo em vista a sensibilização para o projecto na sua globalidade, mas também, não menos importante, reforçar e alargar a relação institucional com as entidades que potencialmente possam vir a ser, ou já se encontrem, na situação de apoiantes dos diferentes projectos.

Com as acções que foram inscritas no quadro do presente programa pretendeu-se criar uma dinâmica que permita aumentar a prática de desporto para as pessoas com deficiência.

Um outro objectivo foi o de, através das acções inscritas no presente plano, potenciar a criação de condições para reforçar a capacidade de captação, através da dimensão de Responsabilidade Social das empresas para aprofundar os apoios à prática desportiva e aos seus principais destinatários.

Após aprovação do Plano de Actividades e Orçamento para 2010, a Comissão Executiva do CPP aprovou um novo Plano de Comunicação o qual tinha subjacentes os seguintes objectivos:

- **Afirmação** institucional;
- **Angariação** de apoios;
- **Activação** de patrocínios;
- **Divulgação** do Projecto Paralímpico e Surdolímpico;
- **Mudar** a percepção da sociedade;
- **Marcar** a agenda mediática, política e social.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u>	<u>CÓDIGO</u>
Eventos	9.1

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Visou o desenvolvimento de acções com o objectivo de amplificar a comunicação do CPP e reforçar a sua notoriedade.

Face à delicada situação financeira do CPP a aposta foi em realizar apenas eventos para os quais fossem previamente obtidos apoios financeiros. Excepção a esta regra foi o Seminário Internacional “Movimento Paralímpico no Mundo – Presente e Futuro” e a Visita do Presidente do IPC.

<u>DURAÇÃO/DATA</u>	<u>CUSTO</u>
1 ano	13.140,25€

SUBPROJECTOS QUE CONSTITUÍRAM ESTE PROJECTO

- Dia Paralímpico – Desenvolvimento de proposta com formato para TV. Até ao momento não se conseguiu angariação de patrocínio para financiamento da acção.
- Seminário Internacional “Movimento Paralímpico no Mundo – Presente e Futuro”.
- Visita do Presidente do IPC.
- Aniversário CPP – Face á ausência de recursos financeiros foi desenvolvido um conjunto de acções sem custos, para assinalar a efeméride.
- Inauguração da Sede do CPP.
- Media Training: Humberto Santos e Carlos Lopes.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Apoio ao Desenvolvimento e Preparação	<u>CÓDIGO</u> 9.2.
---	------------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Visando proporcionar apoios à actividade desportiva de praticantes foi preparado o “Regulamento do Apoio ao Desenvolvimento e Preparação”.

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 37.335,51€
-------------------------------------	-----------------------------------

SUBPROJECTOS NO ÂMBITO DESTE PROJECTO:

Código	
9.2.1	Estabelecimento de protocolos e de contratos de apoio Foi preparado um regulamento para estabelecer as medidas de apoio a prestar a praticantes integrados no Programa de Preparação Paralímpica e no Programa de Preparação Surdolímpica, utilizando receitas financeiras provenientes de Patrocinadores do CPP, tendo-se aprovado o regulamento no início do ano de 2011 e conseqüente aplicação.
9.2.2	Apoio ao Ingresso de Praticantes Foi preparado um regulamento para estabelecer as medidas de apoio a Esperanças Paralímpicas e Esperanças Surdolímpicas, utilizando receitas financeiras provenientes de Patrocinadores do CPP, tendo-se aprovado o regulamento no início do ano de 2011 e conseqüente aplicação.

<u>NOME DO PROJECTO</u> Gestão do Programa de RSMD	<u>CÓDIGO</u> 9.3
--	-----------------------------

<u>ACTIVIDADE DESENVOLVIDA</u> Pretendeu-se garantir a Gestão do Programa de Responsabilidade Social e Marketing Desportivo nas suas duas dimensões, afirmação institucional, comunicação e marketing, tendo sido constituída uma reserva de fundos para aplicação neste programa.	
<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 45.769,14€

<u>SUBPROJECTOS QUE CONSTITUEM ESTE PROJECTO</u>	
Código	
9.3.1	Gestão do Projecto Tendo por objectivo participar no pagamento dos custos de Gestão do Projecto de Comunicação e Marketing, foi afecto uma percentagem de 25% do valor total captado pelo respectivo programa.
9.3.2	FPDD Neste projecto foi ainda contemplado o pagamento do valor percentual de 15%, estabelecido em contrato de cedência das marcas Super Atleta e Bicas à Federação Portuguesa de Desporto para Pessoas com Deficiência.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Acções Promocionais	<u>CÓDIGO</u> 9.4
---	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Das acções promocionais o CPP pretendeu desenvolver o seu processo de afirmação institucional, bem como, reafirmar o movimento Paralímpico e Surdolímpico.

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 0,00€
-------------------------------------	------------------------------

SUBPROJECTOS QUE CONSTITUEM ESTE PROJECTO

- Campanha de publicidade – proposta criativa e produção.
- Merchandising e mascote – em desenvolvimento.
- Anúncio Fundação GALP Energia - agendamento e acompanhamento da atleta Susana Barroso para as filmagens do filme publicitário do novo serviço da Galp, para pessoas com mobilidade reduzida.
- Entrevista Carlos Lopes para revista Mygalp.
- Entrevista Luís Gonçalves para a revista interna da Sonae.
- Audiência com Maria Cavaco Silva.
- Manual “Projecto Inspira”.
- Redacção de notícia revista Mercedes-Benz.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u> Patrocinadores e Parceiros	<u>CÓDIGO</u> 9.5
--	-----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Através do estabelecimento de parcerias com entidades públicas e privadas o CPP pretendeu vincular ao seu projecto organizações que foram decisivas no processo de afirmação institucional e angariação de apoios.

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 0,00€
-------------------------------------	------------------------------

SUBPROJECTOS QUE CONSTITUEM ESTE PROJECTO

Código	
9.5.1	Angariação e Gestão de Patrocínios
9.5.2.	Parcerias Pro bono
9.5.3.	Parcerias Institucionais
9.5.4.	Parcerias

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u>	<u>CÓDIGO</u>
Angariação e Gestão de Patrocínios	9.5.1.

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Permanente procura de mais e melhores patrocínios, através do:

- Contacto com empresas / potenciais patrocinadores, seguindo os princípios:
 - Apresentação do movimento paralímpico no mundo;
 - O CPP como entidade máxima que representa o Comité Paralímpico Internacional em Portugal;
 - Apresentação de objectivos e projectos do CPP;
 - Identificação de necessidades de apoio e financiamento;
 - O patrocinador está sempre com o CPP, definindo-se a sua visibilidade em função do grau de patrocínio.

Gestão permanente da imagem do CPP e dos seus patrocinadores, de forma a garantir:

- Retorno mediático e o aumento de notoriedade dos Patrocinadores e Parceiros;
- Realização de encontros regulares com patrocinadores e parceiros, numa política de clareza e partilha de responsabilidades;
- Potenciação de sinergias de comunicação entre patrocinadores e parceiros para que cada entidade promova interna e externamente os valores universais do movimento paralímpico.

cRedefinição dos escalões de patrocínios.

SUBPROJECTOS QUE CONSTITUÍRAM ESTE PROJECTO

Reuniões com patrocinadores Fundação Galp Energia, Allianz e Merck Sharp & Dohme com os seguintes objectivos:

- Sensibilização sobre projecto CPP e gestão de patrocínio;
- Levantamento de oportunidades de comunicação;

A Fundação Galp Energia elaborou um conjunto de propostas de comunicação a desenvolver com o CPP que visam ampliar a comunicação do CPP, criar sinergias de comunicação entre as duas instituições, dinamizar a parceria CPP e fundação.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u>	<u>CÓDIGO</u>
Parcerias Pro Bono	9.5.2

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Desenvolvimento de parcerias pró bono que permitiram ao CPP desenvolver o seu plano de comunicação e acrescentou valor e know-how às suas iniciativas.

SUBPROJECTOS QUE CONSTITUÍRAM ESTE PROJECTO

Parcerias pró bono:

1. IMAGO
2. WHITE
3. INITIATIVE
4. MOBBIT
5. CHOICE
6. VILT
7. BRANDLESS
8. BBDO

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u>	<u>CÓDIGO</u>
Parcerias Institucionais	9.5.3

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Desenvolvimento de parcerias institucionais que visaram a promoção e desenvolvimento de acções de relações públicas e comunicação que passo a passo contribuem para a concretização do lema “IGUALDADE, INCLUSÃO E EXCELÊNCIA DESPORTIVA”.

SUBPROJECTOS QUE CONSTITUÍRAM ESTE PROJECTO

1. Câmara Municipal Loures
2. Oeiras Viva
3. Câmara Municipal Odivelas – em desenvolvimento;
4. Câmara Municipal Cascais – em desenvolvimento;
5. Câmara Municipal de Vila Franca de Xira – em desenvolvimento;
6. Fundação PT – em desenvolvimento.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u>	<u>CÓDIGO</u>
Parcerias	9.5.4

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Desenvolvimento de parcerias contribuindo para:

- Desenvolvimento das acções de comunicação previstas;
- Fornecimento de serviços ou materiais ao CPP.

SUBPROJECTOS QUE CONSTITUÍRAM ESTE PROJECTO

- Outros Parceiros:

- SPORTZONE - Fornecedor de equipamento desportivo;
- MODALFA - Fornecedor do traje;
- ASICS – Fornecedor oficial de equipamento técnico;
- Turbo – Fornecedor de equipamento técnico;
- Hotel Dom Pedro;
- ADECO.

- Parceiros de Média

- RECORD – publicação de coluna mensal e acompanhamento de acções CPP;
- RTP – em desenvolvimento;
- SIC – em desenvolvimento;
- TVI – em desenvolvimento.

DESCRIÇÃO DO SUBPROJECTO

<u>NOME DO SUBPROJECTO</u>	<u>CÓDIGO</u>
Imagem e Comunicação – Gestão de Conteúdos	9.6

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Disponibilizar conteúdos de apoio à afirmação institucional.

<u>DURAÇÃO/DATA</u>	<u>CUSTO</u>
1 ano	0,00€

SUBPROJECTOS QUE CONSTITUÍRAM ESTE PROJECTO

<u>Código</u>	
9.6.1.	Suportes e Canais de Comunicação
9.6.2	Assessoria Mediática

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u>	<u>CÓDIGO</u>
Suportes e Canais de Comunicação	9.6.1

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Desenvolvimento de plataformas de informação e comunicação visando o processo de afirmação institucional do Comité Paralímpico de Portugal e do movimento paralímpico.

SUBPROJECTOS QUE CONSTITUÍRAM ESTE PROJECTO

- Logótipo e kit de normas;
- Desenvolvimento de estacionário;
- Brochura institucional – desenvolvimento, concepção gráfica, paginação e edição + produção;
- Newsletter CPP – Paralympic News – duas edições, uma em papel;
- E-NEWS – edição de oito e-news e divulgação junto da mailing list do CPP;
- Desenvolvimento e concepção de postal electrónico de Boas Festas;
- Desenvolvimento e concepção de postal electrónico de Felicitações;
- Desenvolvimento de base de dados CPP – jornalistas, parceiros e restante público-alvo;
- Q&A;
- Site – desenvolvimento de estrutura, Web design e maquetização;
- Campanha de postais gratuitos – desenvolvimento e concepção gráfica de duas campanhas que por motivos orçamentais não foram lançadas;
- Criação de dois vídeos de apresentação CPP;
- Divulgação do vídeo institucional do CPP nos aviões da TAP durante o mês de Novembro;
- Envio do *E-Card* de aniversário do CPP - Sorria;
- Envio postal de Boas Festas para a *mailing list* do CPP.

DESCRIÇÃO DO PROJECTO

<u>NOME DO PROJECTO</u>	<u>CÓDIGO</u>
Assessoria Mediática	9.6.2

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Divulgação nos media dos projectos e acções do CPP.

SUBPROJECTOS QUE CONSTITUÍRAM ESTE PROJECTO

Monitorização e análise de clipping diário:

- Identificação de OCS e jornalistas;
- Levantamento de mensagens - chave;
- Media Value.

Construção de base de dados media, por grupo de comunicação e temas CPP;

Divulgação de notícias no site do CPP;

Promoção de contactos com imprensa para divulgação de iniciativas e entrevistas, redacção e envio para a imprensa de *press releases*:

- Homenagem Hugo Passos;
- Filomena Franco no Mundial de Remo;
- Entrada de novas Federações no CPP;
- Divulgação do “Seminário Internacional”
- Comunicação Mundial de Boccia;
- Comunicação Mundial de Natação;
- Comunicação inauguração sede CPP;
- Comunicação Mundial de Atletismo;
- Redacção de *press release* sobre sede CPP

Agendamento de encontros ONE-TO-ONE com Presidente e OCS de referência:

- Entrevista LUSA
- Entrevista RECORD
- Entrevistas SIC
- Entrevista Sociedade Civil

Programa 10 – Apoio ao Desenvolvimento do Projecto Paralímpico

O Comité Paralímpico de Portugal é uma entidade muito recente, que se encontra a desenvolver o seu processo de instalação e apetrechamento, bem como, pretende garantir o seu percurso de afirmação institucional durante o presente Ciclo Paralímpico, através dos vários projectos que estão aprovados pelos órgãos competentes para o efeito.

A Comissão Executiva ao perspectivar o respectivo desenvolvimento organizacional, tendo por objectivo empreender uma dinâmica que se pretende profícua e vencedora, concluiu que seria decisivo a disponibilidade total pelo menos de um dos elementos do respectivo órgão, sendo preferencial, caso fosse possível, do próprio Presidente.

Considerando a referida pretensão foram despoletadas um conjunto de acções que permitissem viabilizar o objectivo, sem que do mesmo decorre-se qualquer encargo adicional para o Comité Paralímpico de Portugal. Tendo-se conseguido congregado todas as condições necessárias para a prossecução do pretendido o presente programa dá conteúdo e forma ao mesmo.

DESCRIÇÃO DO SUBPROJECTO

<u>NOME DO SUBPROJECTO</u> Apoio ao Desenvolvimento do Projecto Paralímpico	<u>CÓDIGO</u> 10
---	----------------------------

ACTIVIDADE DESENVOLVIDA

Apoiar o desenvolvimento do Projecto Paralímpico.

<u>DURAÇÃO/DATA</u> 1 ano	<u>CUSTO</u> 16.167,39€
-------------------------------------	-----------------------------------

SUBPROJECTOS QUE CONSTITUÍRAM ESTE PROJECTO

Código		
101	Apoio ao Projecto Paralímpico	16.167,39€